

החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6400

פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
משרד הרווחה	05.07.2026	02.08.2026

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
הפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות	אישור התקשרות	3(30)	01.06.2026	8001867071

חברי ועדה נוכחים

בנימין מנחם
אורי כץ
אורי שאשא

תפקיד

סגן בכיר לחשבת הכללית
יועץ משפטי
סגן בכיר לחשבת הכללית

תפקיד בוועדה

יו"ר ועדה
יועץ/ת משפטי/ת
חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה מחליטה על : אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים

תקופת התקשרות פטור ממכרז
הערות : חלקו של המשרד הינו 3,993,810 ש"ח

ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
רשת הון סיכוי לישראל (ע"ר)	580417483		

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
01.10.2026	01.10.2026	30.06.2029	30.06.2029	7,987,620	7,987,620 שקלים ישראלים חדשים

דיון ונימוקים

- משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן - **המשרד**) מבקש להתקשר בפטור ממכרז במיזם משותף עם עמותת IVN רשת הון סיכוי לישראל (להלן - **העמותה**), לטובת הפעלת תוכנית "עוגנים" - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות.
- הפנימיות לילדים ולבני נוער שבפיקוח האגף החוץ-ביתי במינהל שח"א הן מסגרות חינוכיות-טיפוליות, הנדרשות לתת מענה לצרכים מורכבים של החניכים המתגוררים בהן. הפעלתן מחייבת ניהול צוותים מקצועיים, משאבים, תוכניות טיפול וחינוך, ממשקי עבודה רבים ועמידה בדרישות מקצועיות ורגולטוריות.
- לדברי המשרד, בשנים האחרונות התחדד הצורך בחיזוק יכולות הניהול והמנהיגות בפנימיות, בין היתר על רקע מורכבות הטיפול בחניכים, קושי בגיוס ובשימור כוח אדם מקצועי, תחלופת עובדים גבוהה ועומס המוטל על הנהלות המסגרות.
- התוכנית נועדה לקדם מעבר מניהול המתמקד בעיקר בתפעול השוטף לפיתוח הנהגה ניהולית מקצועית, המבוססת על תכנון אסטרטגי, הגדרת יעדים ומדדים, שימור ידע ארגוני וקבלת החלטות על בסיס נתונים.
- מטרת התוכנית היא לחזק את ההנהגה הניהולית בפנימיות באמצעות הטמעת שיטות וכלים ניהוליים מתקדמים, לשפר את ניהול הצוותים והמענים לחניכים, לצמצם תחלופת כוח אדם, לבסס את היציבות והמקצועיות של הצוותים לשנים קדימה ולפתח מודל מקצועי סדור שניתן יהיה להרחיב בעתיד לפנימיות נוספות.
- התוכנית תפעל בשני מחזורים, שבהם ישתתפו עד 12 פנימיות בכל מחזור לתהליך מקצועי דו-שנתי בהשתתפות הצוות הניהולי המוביל.
- המשרד יהיה מעורב בקביעת תחומי הליבה, תנאי הסף ובחירת הפנימיות המתאימות להובלת שינוי ארגוני.

8. ראוי לציין כי התוכנית אינה מיועדת להכשרת עובדי משרד הרווחה והביטחון החברתי, אלא לחיזוק ולהכשרת ההנהגה הניהולית של הפנימיות, המועסקת על ידי הגופים המפעילים את המסגרות במסגרת התקשרויות עם המשרד. לפיכך, התוכנית נועדה לשפר את איכות הניהול והשירות במסגרות המופעלות עבור המשרד, אך שהמשתתפים בה אינם עובדי המשרד.
9. התוכנית תכלול מפגשים מקצועיים, לצד ליווי ארגוני פרטני לכל פנימייה לצורך מיפוי, גיבוש תוכנית עבודה, קביעת יעדים והטמעת שגרות ניהול.
10. נוסף לכך, יועמדו לרשות הפנימיות כלים דיגיטליים וכלי בינה מלאכותית להטמעת התהליך, והתוכנית תלווה במחקר ובהערכה שיבחנו את השפעתה ואת האפשרות להרחיבה למסגרות נוספות.
11. תחומי הליבה של התוכנית יכללו, בין היתר, גיבוש אסטרטגיה רב-שנתית, קבלת החלטות מבוססת נתונים, שילוב כלי בינה מלאכותית, פיתוח ושימור ידע ארגוני וביסוס שגרות ניהול.
12. לדברי המשרד, ייחודיותה של עמותת IVN לצורך ביצוע המיזם נובעת מהשילוב בין ניסיון של למעלה מ-20 שנה בהעברת ידע, סטנדרטים וכלים ניהוליים מהעולמות העסקיים והטכנולוגיים לארגונים חברתיים, לבין היכרות מקצועית עם מסגרות חוץ-ביתיות ועם אוכלוסיית ילדים ובני נוער בסיכון. לעמותה ניסיון בפיתוח ובהכשרת צוותים מקצועיים וחינוכיים-טיפוליים, וכן יכולות בתחומי התכנון האסטרטגי, המדידה וההערכה, קבלת החלטות מבוססת נתונים ושילוב כלים טכנולוגיים בתהליכי ניהול. המשרד מציין כי יתרונה של העמותה אינו נובע מעצם יכולתה לספק שירותי ייעוץ ארגוני, אלא מהחיבור בין מומחיות ניהולית, הבנת המאפיינים הייחודיים של עולם הפנימיות ויכולת לפתח ולהטמיע מודל עבודה מותאם לצורכי המסגרות. במסגרת המיזם תעמיד העמותה לרשות התוכנית את הידע, המתודולוגיות, כוח האדם והניסיון שצברה, וכן תשתתף במימון מחצית מעלות המיזם.
13. המשרד יהיה מעורב באופן פעיל בעיצוב התוכנית, בהגדרת יעדיה ותוצריה, בבחירת הפנימיות, בליווי יישומה ובבחינת תוצאותיה. בהתאם לכך, אין מדובר בהעברת מימון כללית לפעילות העמותה, אלא ברכישת תוצרים ושירותים מוגדרים במסגרת פעילות משותפת של המשרד והעמותה.
14. ועדת המכרזים המשרדית בחנה את ההתקשרות בהתאם להוראות הוראת תכ"ם 7.8.3, וקבעה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה, בין היתר לנוכח קיומם של תוצרים מוגדרים, מעורבותו המקצועית של המשרד והתשלום בהתאם לביצוע הפעילות בפועל.
15. השתתפות המשרד תשולם בהתאם לביצוע בפועל, כנגד דרישות תשלום מפורטות ובהתאם לאבני הדרך, לתוצרים ולהוצאות שיוכרו במסגרת המיזם. המיזם יופעל ללא כוונת רווח מסחרי.
16. במסגרת בחינת הבקשה הוצגו תצהירים ואישורים בדבר מקורות המימון העצמאיים של העמותה, היעדר התקשרויות דומות, ניהול תקין, נחיצות המיזם והתאמת העמותה לביצועו, וכן קיומו של מקור תקציבי מתאים.
17. המשרד פרסם בחינת קיומם של מיזמים בהתאם לתקנה 33 לתקנות חובת המכרזים ולא התקבלו השגות.
18. מר רועי מרגלית, רפרנט משרדים חברתיים ממליץ לאשר את ההתקשרות.

מאשרים				
פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	אורי שאשא	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת ועדה	
אישור	אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	